

# IMPACTOS DE LA PRÁCTICA DEL TURISMO ALTERNATIVO, EN LA GESTIÓN DEL ÁREA PROTEGIDA PARQUE NACIONAL VIÑALES, PINAR DEL RÍO, CUBA

Ana María Castro Barrio<sup>1</sup>

Yoel Martínez Maqueira<sup>2</sup>

Isabel María Valdivia Fernández<sup>3</sup>

Eduardo Salinas Chávez<sup>4</sup>

**RESUMEN:** Una de las modalidades de turismo alternativo es el turismo rural y el agroturismo, su práctica genera impactos significativos en la conservación de los recursos naturales. Con frecuencia las propuestas de estas modalidades carecen de un diagnóstico previo que permita identificar los recursos naturales con atractivos para el desarrollo e implementación del turismo alternativo en el área protegida. La investigación está enfocada a evaluar las potencialidades existentes en las comunidades rurales del área protegida para el desarrollo e implementación de la modalidad de turismo alternativo, teniendo en cuenta las potencialidades de recursos naturales y culturales con atractivos turísticos en el Parque Nacional Viñales (PNV). El impulso y desarrollo de proyectos de turismo alternativo en comunidades rurales del PNV, fomentando la gestión participativa, es importante, ya que en el área intervienen actores locales, instituciones, agencias de viaje y turoperadores, bajo los cuales deben construirse proyectos alternativos y viables, siendo el objetivo central de la investigación, así documentar los posibles impactos a futuro que pueden presentarse en el modelo de desarrollo económicos ambiental y social del destino turístico Viñales.

**PALABRAS CLAVE:** Agroturismo; turismo rural; gestión participativa;

---

<sup>1</sup> Licenciada en Ciencias Geográficas. Agencia de Medio Ambiente. Centro de Investigaciones y Servicios Ambientales. ECOVIDA. Pinar del Río. Cuba. germy@ecovida.cu

<sup>2</sup> Doctor en Ciencias Agrícolas e Ingeniería para el Desarrollo Rural. Agencia de Medio Ambiente. Centro de Investigaciones y Servicios Ambientales. ECOVIDA. Pinar del Río. Cuba, yoel@ecovida.cu;

<sup>3</sup> Doctora en Ciencias Geográficas. Profesora Titular. Facultad de Geografía, Universidad La Habana, Cuba. E-mail: ival@geo.uh.cu

<sup>4</sup> Doctor en Ciencias Geográficas. Profesor Visitante Extranjero Universidade Federal de Mato Grosso do Sul, Campus Tres Lagoas, MS. Brasil. E-mail: esalinasc@yahoo.com

## **IMPACTOS DA PRÁTICA DO TURISMO ALTERNATIVO, NA GESTÃO DA ÁREA PROTEGIDA PARQUE NACIONAL DE VIÑALES, PINAR DEL RÍO, CUBA.**

**RESUMO:** Uma das modalidades de turismo alternativo é o turismo rural e o agroturismo, sua prática gera impactos significativos na conservação dos recursos naturais. Muitas vezes, as propostas dessas modalidades carecem de um diagnóstico prévio que permita identificar os recursos naturais com atrativos para o desenvolvimento e implementação de turismo alternativo em uma área protegida. A pesquisa está focada em avaliar os potenciais existentes nas comunidades rurais de uma área protegida para o desenvolvimento e implementação de modalidade alternativa de turismo, levando em consideração as potencialidades de recursos naturais e culturais com atrativos turísticos do Parque Nacional Viñales (PNV). A promoção e desenvolvimento de projetos de turismo alternativo em comunidades rurais do PNV, fomentando a gestão participativa, é importante, uma vez que muitas comunidades rurais, atores locais, instituições, agências de viagens e operadores turísticos intervêm na área, sob os quais devem ser construídos projetos alternativos e viáveis, sendo o objetivo central da pesquisa, documentar os possíveis impactos futuros que possam surgir no modelo de desenvolvimento econômico, ambiental e social do destino turístico de Viñales.

**PALAVRAS-CHAVE:** Agroturismo; Turismo rural; Gestão participativa.

## **IMPACTS OF THE PRACTICE OF ALTERNATIVE TOURISM, IN THE MANAGEMENT OF THE PROTECTED AREA VIÑALES NATIONAL PARK, PINAR DEL RÍO, CUBA**

**ABSTRACT:** One of the alternative tourism modalities is rural tourism and agrotourism, its practice generates significant impacts on the conservation of natural resources. Often the proposals of these modalities lack a previous diagnosis that allows identifying the natural resources with attractions for the development and implementation of alternative tourism in the protected area. The research is focused on evaluating the potentials existing in the rural communities of the protected area for the development and implementation of the alternative tourism modality, taking into account the potentialities of natural and cultural resources with tourist attractions in the Viñales National Park protected area. The promotion and development of Alternative Tourism projects in rural communities, with the foment of the participatory management, is important, since many rural communities, local actors, institutions, travel agencies and tour operators intervene in the area, under which

alternative projects must be built and viable, being the central objective of the research, thus documenting the possible future impacts that may arise in the model of economic, environmental and social development of the Viñales tourist destination.

**KEY WORDS:** Agrotourism, Rural tourism, Participatory management

## INTRODUCCIÓN

El turismo, es una de las actividades más dinámicas y representativas de la economía mundial actual, que se encuentra en constante cambio y capacidad de desarrollo. Contribuye significativamente a las economías nacionales y locales, mediante el fomento de la inversión y el intercambio comercial. Es una actividad que se caracteriza por su carácter transversal y que, ofrece oportunidades significativas de diversificar la economía a nivel local, en aquellas comunidades donde no se perciben otras opciones con capacidad para impulsar el desarrollo sostenible.

De acuerdo con estadísticas presentadas por la Organización Mundial de Turismo, OMT (2016), indican que mundialmente: El sector turístico genera alrededor de 250 millones de puestos de trabajo, los montos de facturación superan los 510 millones de dólares, lo cual representa aproximadamente el 10% del Producto Interno Bruto (PIB) mundial, sin embargo, este crecimiento, según DUTERME (2008) no representa igualdad de oportunidades, ya que se estima que en el mundo, solo 1/7 de la población puede viajar y disfrutar de los servicios de la actividad, debido a las estrategias de mercadeo, los precios y las políticas nacionales que excluyen a la población con ingresos medios y bajos.

El turismo es un tema importante a tener en cuenta en las estrategias de conservación de los recursos naturales. En la medida en que la población mundial ha crecido, el turismo ha prosperado enfocándose cada vez más en los paisajes terrestres y marinos naturales y culturales, en muchos casos pertenecientes a áreas

protegidas. Por lo tanto, la capacidad del turismo para generar ingresos y empleos puede funcionar como importante incentivo para conservar y gestionar áreas naturales intactas, más que modificarlas o destruirlas para producir otro tipo de productos según LEUNG, et al. (2019). Un ejemplo en las estrategias de conservación y desarrollo del turismo sostenible es el diseño e implementación de la modalidad de turismo alternativo o también llamado turismo responsable.

El turismo alternativo comprende en su concepción diversas modalidades que van desde el Turismo de Aventura, el Ecoturismo y el Agroturismo, como las variantes más populares, hacen de esta forma de turismo una opción atractiva para el impulso de la actividad en localidades que buscan alcanzar un desarrollo armónico y sostenido.

Considerando la importancia de la sustentabilidad en el desarrollo de cualquier actividad productiva, Cuba ha venido actualizando las políticas ambientales e incluido en la Estrategia de Desarrollo hasta el 2030, vinculada con el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). La implementación de nuevos productos turísticos que tomen en cuenta el equilibrio entre la equidad social, la sustentabilidad natural y la solvencia económica, con el objetivo de satisfacer las necesidades actuales y futuras de la población, asociadas a las áreas protegidas.

Según la OMT (2017) el 69,3% de los países latinoamericanos consideran al agroturismo, como una de las principales estrategias de desarrollo del sector. Es por ello la importancia que el Ministerio de Turismo de Cuba ha dado a las actividades que concienticen al turista con el cuidado y preservación de los recursos naturales y fomenten el desarrollo local, la salud y calidad de vida, un ejemplo es la prioridad dada por el estado cubano a establecer los principios y procedimientos para la aprobación de productos turísticos de naturaleza, de aventura y rural en

Cuba. Desde la aprobación por el Ministerio de Turismo (MINTUR) de la Resolución 50 del 2014, que define al turismo rural como aquella actividad turística que se realiza en un espacio rural, habitualmente en sitios aislados o en pequeñas comunidades, para conocer y compartir el modo de vida y de trabajo en el campo, sus costumbres y sus tradiciones (MINTUR, 2014).

De acuerdo con RIVAS y MAGADÁN (2008) la planificación estratégica del turismo implica elaborar un diseño del producto turístico que integre el área geográfica, el paisaje, las empresas vinculadas al sector del turismo, las infraestructuras, los equipamientos, el entorno social, el patrimonio, etc. Por lo cual en la concepción y planificación de un producto turístico de naturaleza, se debe tener en cuenta a los gobiernos locales, las empresas privadas, las comunidades locales, la industria turística, los turistas, las organizaciones no gubernamentales, agencias de viajes, turoperadores y entre todos establecer y vincular las políticas de desarrollo sustentable a los planes de desarrollo territorial en el destino y a la vez establecer un programa de evaluación de los impactos ambientales en los destinos turísticos, el control de la capacidad de carga y su calidad ambiental.

Según RUIZ, et al. (2008) y ALCIVAR y FREIRE (2017), existe una ligera disconformidad y poca aceptación al turismo de masas, provocado por el desarrollo de prácticas no compatibles con la conservación de los recursos naturales y culturales, tales como la depredación del medio ambiente y mala gestión de los recursos naturales, la pérdida de la identidad cultural, la vulneración de los derechos de las personas de la localidad, que en muchos casos no perciben ningún beneficio por el desarrollo del turismo. Estos aspectos negativos, han obligado a las comunidades a tomar medidas cautelares, en busca de un modelo de desarrollo sostenible, que incorpore una óptica integrada del desarrollo turístico, agrupando

las variables; económicas, socioculturales y ambientales, buscando un turismo alternativo basado en un modelo de desarrollo turístico sostenible.

Un ejemplo de planificación turística sostenible es la propuesta realizada por España, donde incorpora las principales directrices del Plan Sectorial de Turismo de Naturaleza y Biodiversidad (2014-2020) como parte de un:

Concepto amplio que engloba un gran número de actividades que se pueden realizar en el medio natural como entorno principal, en el que están directamente relacionados el ecoturismo, el turismo activo o el turismo de esparcimiento. La perspectiva económica que ofrece es excelente ya que reúne unos requisitos óptimos para generar beneficios en las economías locales, y una oportunidad de desarrollo económico y social basado en los recursos naturales procedentes del territorio (REAL DECRETO 416/2014, p. 460828).

Entre los retos del turismo de naturaleza sobresalen la mitigación del deterioro ambiental como objetivo clave y la posibilidad de enfrentamiento al Cambio Climático, que corresponden a la dimensión de los impactos procedentes de factores internos y externos a la industria turística y del ocio de manera intensiva sin tener un adecuado manejo y gestión en los diferentes destinos turísticos.

Sobre el Turismo Alternativo existen diversas definiciones y conceptualizaciones, más sin embargo, existe un aspecto que se presenta constante en todas ellas, y es que es considerado una modalidad turística que se contrapone al turismo de masas; y plantea una interrelación más estrecha con la naturaleza, preocupada en la conservación de los recursos naturales y sociales del área en que se efectúa y la gestión participativa de las comunidades rurales.

Diversos autores han analizado el tema del turismo rural como complemento para la sostenibilidad económica (CALS et al., 1995; HORTELANO, 2001; PULIDO, 2003). Uno de los conceptos más utilizados para definir el turismo rural es:

el turismo alternativo que lleva al viajero a núcleos rurales, principalmente del interior, dándole la oportunidad de conocer la vida del campo o de una pequeña aldea, y que, además, le permite practicar ciertas actividades y deportes en contacto con la naturaleza, realizándose el alojamiento normalmente en casas de campo especialmente acondicionadas para albergar a visitantes (MILLÁN, et al., 2006, p. 169).

Para las comunidades locales el turismo alternativo representa una salida fundamental a las limitadas posibilidades en su modo de vida. Asimismo, es esencial para la gestión y la protección de los ecosistemas naturales y su biodiversidad. Para que funcione este es necesario que además de proveer buenas medidas de conservación, la comunidad tenga posibilidades significativas de participación y los beneficios del turismo sean compartidos entre las partes interesadas. En este sentido es importante evaluar las fortalezas y debilidades de las comunidades rurales para su implementación.

El desarrollo local a través del turismo alternativo considera tres aspectos esenciales: percepción local del potencial turístico, interés y disposición por participar y el nivel de organización de la población (JAAFAR, et al., 2015, p. 399).

El turismo alternativo es una opción para el desarrollo local de las poblaciones locales; logrando el fortalecimiento de las capacidades de las mujeres y otros grupos marginales en las comunidades rurales y la toma de decisiones. Con la atracción de segmentos de mercado dispuestos a aceptar los estándares locales de alojamiento y comidas tradicionales, atractivos naturales, interesados en aprender respecto de la cultura local y el ambiente de cada finca. Además es una forma de acercarse a la naturaleza de una forma más directa y activa, pero a la vez más responsable, valorando y respetando las particularidades naturales y socioculturales autóctonas de los lugares visitados. Propiciando que sea posible

llevar adelante un control más estricto de los impactos negativos de la actividad; razón por la cual, pareciera constituir una modalidad capaz de contribuir al desarrollo local; dadas las posibilidades que ofrece para la constitución de redes y relaciones intersectoriales entre los actores vinculados directa o indirectamente a la actividad, y la alternativa de generar ingresos localmente, y retenerlos también en beneficio de la comunidad local.

El Turismo Alternativo presenta una serie de características que le son propias, y que lo distinguen de otras formas de turismo, según HOLDER (2005) el proceso de desarrollo turístico es controlado por la población local en lugar de por agentes externos; desarrollo de pequeña escala con una alta proporción de emprendedores locales; conservación ambiental y minimización de los impactos sociales y culturales negativos; maximización de la vinculación con otros sectores de la economía local, como la agricultura, reduciendo las importaciones; maximización de la distribución equitativa de los beneficios económicos del turismo.

Esta actividad turística es clasificada en tres tipos de segmentos basados en el interés de los turistas y las actividades que realiza, es por ello que en el área protegida se desarrollan en gran parte de manera aislada y no integradas al ordenamiento territorial en el destino Viñales los siguientes segmentos (Ecoturismo, Turismo de aventura y Turismo Rural, dentro de este último el Agroturismo).

El turismo rural es la actividad recreativa en contacto directo con la naturaleza y las expresiones culturales que lo envuelven con una actitud y compromiso de conocer, respetar, disfrutar y participar en la conservación de los recursos naturales y culturales (FERNÁNDEZ DEL MONTE, 2017, p.14).

En relación al turismo rural en la modalidad de agroturismo es una práctica que aún es insipiente en Cuba, debido a que desde el propio inicio del desarrollo turístico del país se consideró al destino Cuba, como de Sol y Playa. Limitándose en

reconocer las potencialidades en los recursos naturales, culturales y gastronómicas y su aprovechamiento sostenible en áreas de desarrollo local de las comunidades rurales. Además de la fortaleza de contar con un Sistema Nacional de Áreas Protegidas consolidado con 211 áreas protegidas declaradas.

En la actualidad nuestro país viene implementando el Plan Nacional de Desarrollo Económico hasta el 2030, unido al compromiso por el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, identificándose al turismo rural como uno de los sectores a priorizar en el país, por las características económicas en su infraestructura y comercialización de este tipo de turismo alternativo. Diversas investigaciones han sido realizadas sobre este tema (BRAVO, 2009; FUNEZ, 2009; CRUZ, et al., 2013; RODRÍGUEZ, 2016; FERNÁNDEZ DEL MONTE, 2017).

El destino Viñales es el principal polo turístico de la provincia de Pinar del Rio y se ubica en la región central de la Cordillera de Guaniguanico. El principal atractivo del destino es su singular paisaje, avalado por: la exclusividad de su morfología, los contrastes que originan la gran variedad de formas y colores observables y la inserción armónica de la actividad humana en el territorio. Todo lo anterior le ha conferido importantes categorías: Monumento Nacional, desde 1979, Paisaje Cultural de la Humanidad, desde el año 1999 y Parque Nacional, desde el 2001. La existencia de estos recursos posibilita el desarrollo de la modalidad de Turismo de Naturaleza; específicamente actividades como: el senderismo; la observación de la flora y la fauna; el espeleoturismo y la interacción con la cultura local (DE LA UZ, et al., 2012).

En relación al espacio rural objeto de estudio, además de ser un área protegida con recursos naturales de calidad; existen otros recursos de importancia a tener en cuenta en el diseño de un producto que contemple el turismo alternativo, como son: los valores tradicionales ligados a la agricultura y la

ganadería, el paisaje, la historia, la gastronomía, artesanías y acontecimientos festivos, constituyendo estos en los últimos años su principal atractivo para los visitantes.

En este trabajo se realiza el análisis de las potencialidades para el desarrollo del turismo alternativo, como herramienta de planificación, gestión y desarrollo socioeconómico actual de las comunidades rurales en el Parque Nacional Viñales. Así como la identificación de los atractivos turísticos, sobre la base de la diversidad paisajística del área, teniendo en cuenta los indicadores utilizados en el estudio realizado por especialistas de la Universidad de Rovira e Virgili de España y de la Universidad de La Habana (NEL-LO y SALINAS, 2011), donde se analizó la evolución y dinámica de la actividad turística del municipio Viñales para detectar las tendencias de su desarrollo y apuntar criterios de orientación que se ajusten a un modelo de desarrollo turístico sostenible. Este estudio se realizó con anterioridad a la implementación de los Lineamientos de la Política Económica y Social de Cuba, donde se aprobó la actividad no estatal, lo que beneficia al sector del turismo con nuevas formas económicas privadas e incremento del empleo en el destino Viñales.

En el área existen alrededor de 12 asentamientos poblacionales. La base económica predominante es la actividad agrícola especialmente el cultivo del tabaco, de gran tradición y con un fuerte vínculo con el territorio. Se destacan también las actividades forestal y turística, esta última tiene una larga tradición que se remonta a la segunda mitad del siglo XIX y que continúa hasta nuestros días con una fuerte presencia en el área, atrayendo la mirada tanto del sector estatal como del sector no estatal (JIMÉNEZ, et al., 2007). La oferta turística, aunque asociada al Ecoturismo, está enfocada a la conservación del área respetando su capacidad de carga (NEL-LO y SALINAS, 2011; DE LA UZ, et al., 2012). Posteriormente otros autores plantean que:

el desarrollo turístico en Viñales deberá sustentarse entonces en potenciar las modalidades del Ecoturismo, el turismo rural y el turismo de aventuras, atendiendo a los valiosos y variados atractivos que posee el territorio y desarrollando un modelo sostenible donde se armonice el uso con la conservación y se incremente la calidad de vida de la población local, consolidando la infraestructura de alojamiento y los servicios de restauración, tanto estatales como privados, incrementando la variedad y calidad de las ofertas turístico recreativas (MORETTI, SALINAS y RIBEIRO, 2016, p. 97).

En Viñales el turismo se ha convertido en una de las principales actividades económicas del municipio. Siendo la actividad de trabajo no estatal, tanto directa como indirectamente, de mayor trascendencia e importancia económica, generando un incremento de nuevos empleos, con 1 738 puestos de trabajo en el sector no estatal y altos ingresos en divisa, que vienen creciendo desde el año 2011 hasta el año 2018 cuando alcanzaron 4 164.8 miles de CUC (ONEI, 2018).

El impulso a proyectos de Turismo Alternativo en áreas del Parque Nacional Viñales ha logrado incrementar la participación de sus pobladores en el desarrollo de nuevas alternativas de turismo mucho más responsables y sostenibles; integrándose estas en el producto eco turístico del área protegida y del destino Viñales.

La propuesta que se argumenta en el artículo plantea que el área de estudio, a partir de sus recursos naturales y culturales, y haciendo énfasis especialmente en la morfología del paisaje y las tradiciones campesinas, dispone del potencial para el desarrollo del turismo alternativo o responsable mediante la gestión participativa de las comunidades rurales y su incidencia en el desarrollo sustentable del municipio de Viñales. La interrelación de los elementos de carácter legal, administrativo, social, institucional, científico, financiero y de planificación, contribuyen a los resultados de la investigación, actualizando el producto turístico

en el destino Viñales y mejorando las condiciones de vida de los habitantes del área protegida.

Si se tiene en cuenta que actualmente para desarrollar un producto turístico se debe evaluar las expectativas del visitante que buscan novedad, no repetir las mismas experiencias y actividades en lugares diferentes. Según lo expresado por MARTÍNEZ (2013) los cambios en la demanda en los últimos años de los visitantes que llegan al territorio estimulan a la administración del PNV a diseñar e implementar nuevas modalidades ecoturísticas basadas en el perfil del visitante, además de su evaluar su relación cíclica, competencia, crisis económica y entorno donde se desarrolla. Agregando nuevos elementos orientados a lograr la multifuncionalidad del espacio rural con el fin de caminar hacia un desarrollo rural integrado, aportando nuevas modalidades, incorporando un valor añadido al destino, de manera, que este sea más competitivo, sostenible y capaz de generar oportunidades de empleo para la población local.

La investigación tuvo en cuenta el estudio de los diversos procesos físico-geográficos, socioeconómicos y ambientales, tanto internos como externos que puedan frenar el desarrollo y validación de la modalidad eco turística y la conservación de los valores naturales, patrimoniales e históricos que atesora el área del Parque Nacional Viñales y el Valle de Viñales, sitio declarado como Patrimonio Mundial por la UNESCO; unido a las costumbres tradicionales, aspectos que constituyen la principal riqueza y autenticidad del sitio.

## MÉTODOS

### Área de estudio

El estudio se llevó a cabo en el Parque Nacional Viñales, municipio Viñales, provincia de Pinar del Río, Cuba, con una extensión de 15 010 ha, de ellas 11 120 ha

corresponden al área núcleo y 3 820 ha a la zona de amortiguamiento e influencia socioeconómica, representada en su mayoría por las comunidades rurales (**Gráfico 1**). Con una población total de 6 500 habitantes vinculados al área protegida. En esta zona la actividad económica fundamental es la agricultura y los servicios destinados al aseguramiento del turismo en el destino Viñales.

El trabajo se desarrolló en fincas agrícolas ubicadas en la zona de amortiguamiento del PNV. Con el inicio de estas prácticas de desarrollo rural participativo se intenta lograr aumentar el bienestar social y económico de los campesinos; mediante el incremento de la diversidad de cultivos y prácticas de manejo de suelos sostenibles, creación de fincas agroecológicas, desarrollo del agroturismo y la participación de los habitantes locales en el monitoreo y protección de los recursos naturales y culturales.

La base económica del municipio es la actividad agropecuaria, de gran tradición y con un fuerte vínculo con el territorio siendo el tabaco el principal cultivo. Aunque también destaca la actividad forestal y en las últimas décadas, la actividad turística. Buena parte del municipio de Viñales es un espacio rural con valores culturales destacados que, junto con la riqueza étnica y el mestizaje cultural resultado de sus tradiciones, es un rasgo distintivo del municipio.

### **Gráfico1:** Localización geográfica del Parque Nacional Viñales



Fuente: Elaborado según MARTÍNEZ et al, (2013)

Inicialmente se realizó un análisis documental de diversas fuentes en el territorio, la recopilación de datos geográficos, económicos, políticos, legales, socioculturales y la estrategia territorial del municipio Viñales, publicados en el Anuario Estadístico del mismo (ONEI, 2018), así como el potencial primario de las fincas agroecológicas establecidas en la zona de amortiguamiento del PNV. Además, fueron consultados los informes emitidos por el MINTUR en materia de turismo rural, el plan de reordenamiento del polo turístico del destino Viñales, así como las experiencias de especialistas del área protegida en la identificación de sitios con potencialidades para el desarrollo de las diversas modalidades de turismo alternativo, y de los campesinos con sus tradiciones locales, líderes de la Asociación Nacional de Agricultores Pequeños (ANAP) y funcionarios de la agricultura, entre otros.

Posteriormente se estudió la base legal y los documentos normativos asociados al desarrollo del turismo alternativo, su dimensión geográfica, ambiental, socioeconómica y las potencialidades para el desarrollo del mismo en el destino Viñales.

La información se obtuvo mediante encuestas aleatorias a grupos de turistas y entrevistas con informantes clave y campesinos de las fincas involucradas. Paralelamente se realizó el inventario y valoración de los atractivos naturales en el Parque Nacional Viñales.

## RESULTADOS Y DISCUSIÓN

En Cuba la implementación del turismo alternativo está muy relacionada al Programa de Turismo Sostenible implementado por el Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SNAP) mediante el Plan del Sistema 2013-2020, identificándose en el mismo los principales vacíos en el desarrollo de un programa de turismo sostenible integrado.

La necesidad de la actualización y rediseño del programa de uso público en el Parque Nacional Viñales es de vital importancia para la administración del mismo, con vistas a la sostenibilidad de los recursos naturales y poder emplear los recursos financieros en la propia conservación de los mismos. El impacto que pueda causar el turismo en los valores del territorio, dependerá en buena medida de las acciones educativas que se realicen, con énfasis en la convocatoria a la participación en la identificación de los problemas y la búsqueda de soluciones.

En Cuba, se tiene conocimiento del desarrollo de esta actividad, principalmente en áreas protegidas y fincas campesinas en el oriente del país, y en el Occidente, en Pinar del Río, en áreas pertenecientes al PNV. A partir de las experiencias obtenidas en fincas agroecológicas, por grupos especializados y estudiantes extranjeros que vienen a enriquecer y fortalecer sus conocimientos y experiencias como parte del programa educativo y cursos de verano de algunas instituciones docentes.

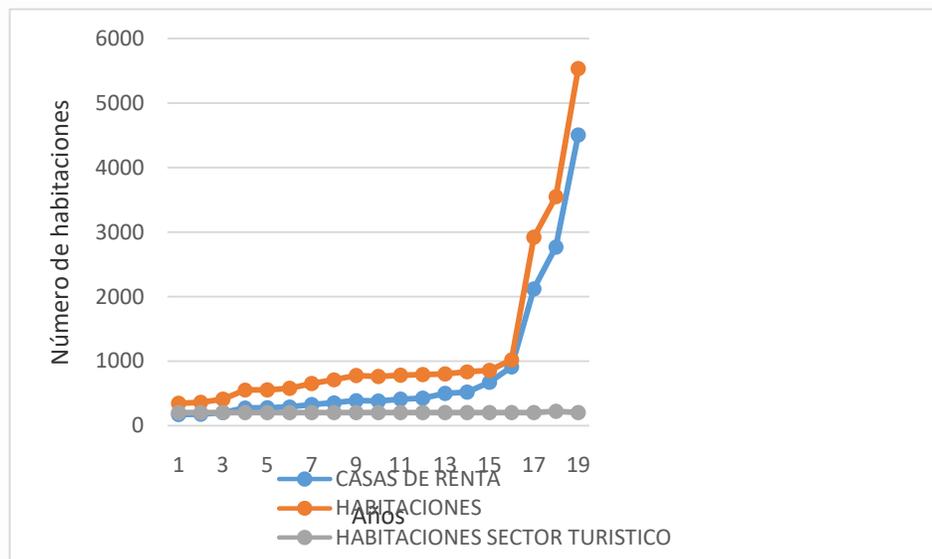
La experiencia se inició en el año 2015, pero no se consolida hasta después de, año 2017, con el diseño e implementación de un programa de visitación e intercambio con diversas fincas agroecológicas, como resultado de proyectos financiados por el Programa Global de Pequeñas Donaciones del GEF (PPD/CUBA), que ha posibilitado complementar la modalidad del turismo rural relacionado con el agroturismo en la zona.

En el territorio el desarrollo de turismo rural se formalizó a partir de los años 90, con la autorización por el estado cubano del alojamiento en habitaciones de viviendas particulares. Incrementándose esta modalidad desde el año 2001 hasta el año 2019. Siendo estas un componente principal de la modalidad de turismo rural en el destino turístico Viñales, donde el 100% de los visitantes están directamente vinculados al turismo alternativo en sus diferentes segmentos aprobados para el territorio (ecoturismo, turismo de aventura y turismo rural).

En el **Gráfico 2**, se muestra el comportamiento del alojamiento en las casas de renta desde el año 2001 hasta el 2019, donde se puede apreciar que a partir del año 2015, se produce un auge en el desarrollo del turismo alternativo en el Parque Nacional Viñales, que está relacionado fundamentalmente con la aprobación de los Lineamientos de la Política Económica y Social del país, encaminados a la búsqueda de nuevas forma económicas y sociales que fortalezcan el trabajo no estatal, complementado esto con la aprobación de la Resolución 50 del 2014, del Ministerio de Turismo relacionada con la implementación del Turismo Rural en Cuba. Siendo Viñales, uno de los municipios de mayores potencialidades para el desarrollo del mismo. También se debe hacer alusión al desarrollo en el polo turístico del importante Evento TURNAT 2015, lo cual permitió una mejor visualización a nivel nacional e internacional del producto turístico de naturaleza que se comercializa.

Como se observa en el **Gráfico 2**, las casas de renta y las habitaciones en el sector no estatal, constituyen la principal oferta de alojamiento en el territorio; a la vez que incrementa el empleo juvenil y un cambio ligero en la actividad económica del municipio, asociado a la actividad turística y sus servicios complementarios.

**Gráfico 2** Alojamiento del sector estatal y no estatal en el destino Viñales



Fuente: Elaborada por los autores.

Atendiendo a este incremento del alojamiento rural y las nuevas disposiciones del estado cubano se diseñaron nuevas opciones ecoturísticas que tuvieran presente las potencialidades del área para la implementación del turismo rural. El área protegida antes del 2015 solamente tenía aprobados 5 senderos y caminatas, de ellos 1 sin comercializar (Jeep Safari) por no contar con las condiciones e infraestructura adecuada.

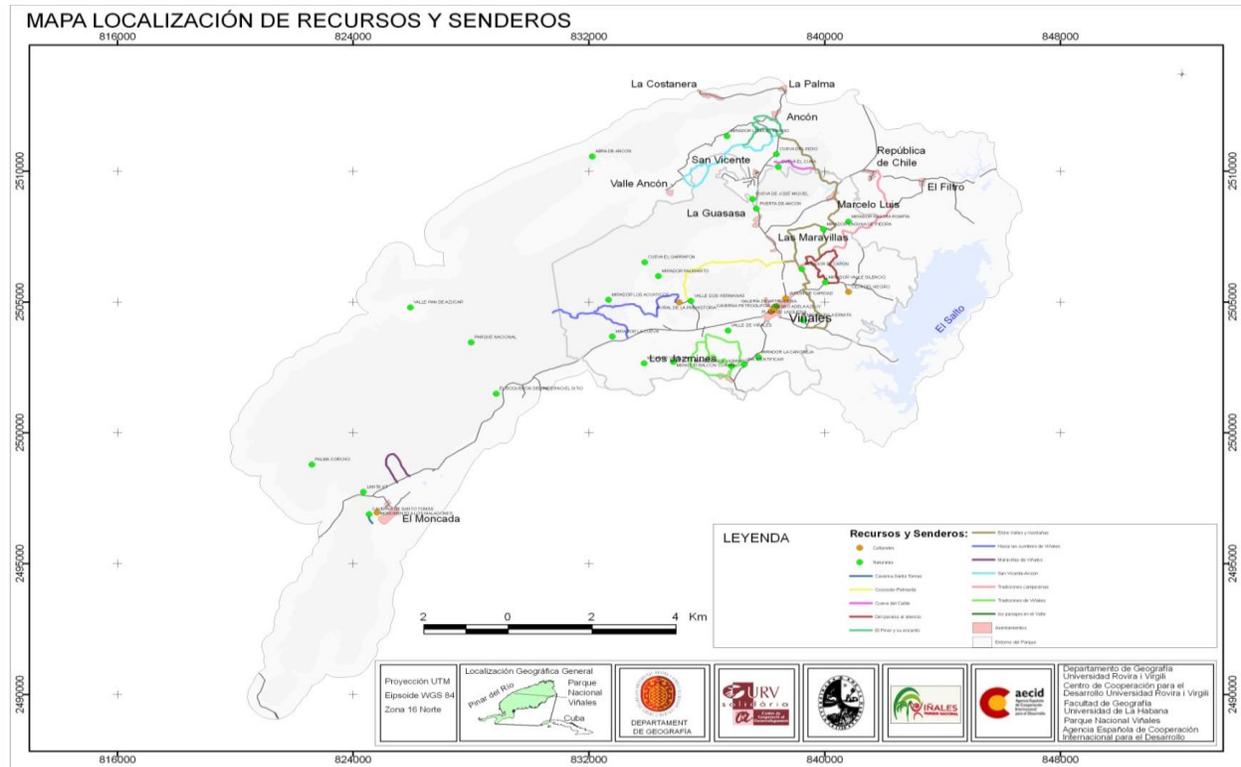
Como antecedente a esta investigación, hay que destacar los resultados del proyecto financiado por la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo, que fue desarrollado por especialistas de la Universidad de Rovira i

Virgili, de España y la Facultad de Geografía de la Universidad de la Habana. Donde se actualizó la línea base y se propusieron un grupo de indicadores en aras de evaluar las potencialidades del municipio Viñales para alcanzar el desarrollo sostenible.

Entre los resultados se contó con la actualización del mapa de los principales recursos naturales y senderos identificados en el área protegida y el Valle de Viñales.

Posteriormente a los resultados del proyecto antes mencionado, se trabajó en la elaboración de nuevas opcionales, aprobándose 11 senderos en el PNV, teniendo en cuenta las potencialidades de los recursos naturales con interés turístico evaluadas por el Grupo Nacional de Turismo de Naturaleza en el año 2015, y su correspondencia con las políticas del MINTUR en relación al turismo de naturaleza, aventura y rural, en Cuba.

**Gráfico 3:** Localización de los recursos naturales y senderos ecoturísticos en el Parque Nacional Viñales



Fuente: Nel-lo y Salinas, 2011.

En el área protegida el turismo alternativo constituye un importante componente de la oferta turística de nuestro país. Existen grandes oportunidades de crecimiento en este sentido, pues el Parque Nacional Viñales posee un rico patrimonio natural y una gran diversidad de escenarios que permiten diseñar programas consecuentes con las motivaciones y componentes del turismo alternativo; que se complementa con estancias en fincas agroecológicas insertadas a proyectos de investigación, creación de capacidades y participación comunitaria fomentado por el Programa Global de Pequeñas Donaciones del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PPD-PNUD/CUBA). Dichas fincas están ubicadas en la zona de amortiguamiento y de influencia socioeconómica, donde el objetivo consiste en incorporar al turista a las labores cotidianas de la finca, demostrándoles

así como los modos de vida tradicional de los habitantes compensan la conservación ambiental en el área.

Atendiendo a lo anterior, en el área protegida se trabaja con una experiencia de participación comunitaria de estudiantes, profesores de diferentes universidades nacionales e internacionales con el interés de formar parte de este tipo de turismo alternativo y responsable, colaborando en labores agropecuarias en 5 fincas agroecológicas. En la siguiente tabla se muestra la visitación y participación en las diferentes fincas y las principales labores agrícolas realizadas.

**Tabla 1:** Participantes en las actividades realizadas e impactos generados

<b>Finca</b>	<b>Año</b>	<b>Número de visitantes</b>	<b>Actividad involucrada</b>	<b>Impactos generados</b>
<b>Coco Solo</b>	2019	125	Trabajo en el huerto, recolecta de vegetales Capacitación y extensionismo agrícola Cortar y recolectar fruta bomba Actividades culturales a cultivos existentes	Aumento de la agroproductividad Eliminación de malezas. Reducción de los costos de producción
	2018	91	Siembra y recogida de frutales Capacitación y extensionismo agrícola	Aumento de la agroproductividad Reducción de los costos de producción
			Construcción de depósito para compost Capacitación y extensionismo agrícola	Conservación de la biodiversidad del suelo Reducción de los costos de producción
			Colecta de residuos para compost Capacitación y extensionismo agrícola	Conservación de la biodiversidad del suelo Saneamiento ambiental del área

	2017	23	Colecta de productos agrícolas. Aplicación de abonos orgánicos Capacitación y extensionismo agrícola	Mejoramiento de las propiedades físicas y químicas de los suelos. Reducción de los costos de producción
<b>Finca de Marlén</b>	2017	20	Horticultura a pequeña escala Capacitación y extensionismo agrícola	Uso racional del agua Reducción de los costos de producción
	2016	15	Construcción de huerto intensivo Montaje de malla de sombra a organopónico Disposición de canteros Recogida de frutos de café	Aumento de la agroproductividad Reducción de los costos de producción Mejoramiento del área cultivo-suelo
<b>Finca de Lele</b>	2017	20	Trabajo en las plantaciones de tabaco Capacitación y extensionismo agrícola	Eliminación de malezas Manejo y conservación de suelos
	2016	15	Trabajo en las casas de tabaco Capacitación y extensionismo agrícola	Aporte de fuerza de trabajo Reducción de los costos de producción
<b>Finca El Paraíso</b>	2017	37	Diseño de canteros Recolección de hortalizas y frutas Capacitación y extensionismo agrícola	Reducción de fuerza de trabajo Reducción de los costos de producción Manejo y conservación de los suelos
<b>El Olivo</b>	2019	41	Siembra de posturas Montaje y mantenimiento de cerca perimetral Suministro de follaje y restos de cosechas a los animales Capacitación y extensionismo agrícola	Mejoramiento de la agrobiodiversidad Incremento de los rendimientos agrícolas Reducción de fuerza de trabajo Reducción de los costos de producción

Fuente: Elaborada por los autores según información de registro de estadísticas de las Fincas (2016-2019).



**Gráfico. 4** Estudiantes en labores agrícolas Finca Coco Solo  
Fuente: Ana María Castro Barrio, 2019



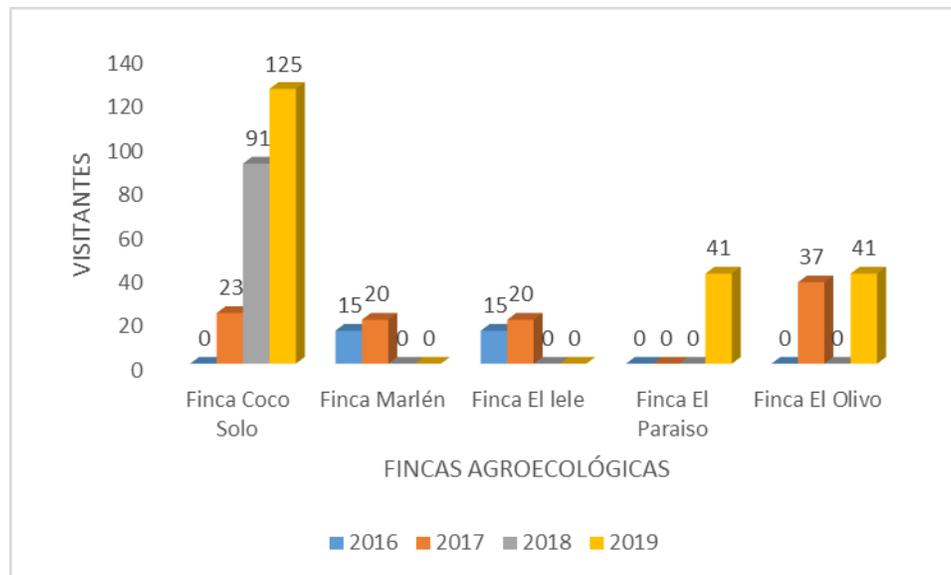
**Gráfico 5.** Estudiantes en labores agrícolas Finca El Olivo  
Fuente: Yoel Martínez Maqueira, 2016

En el Gráfico 6, se muestra el comportamiento de la visitación en las 5 fincas agroecológicas desde el año 2016 al 2019, destacándose la finca Coco Solo, con un incremento sostenido desde el año 2016 hasta la actualidad. Esta finca cuenta con un diseño armónico donde se integran los valores naturales y culturales del sitio, siendo visitada además por muchos turistas con el objetivo de disfrutar de los atractivos del lugar y el paisaje cárstico único de la región; además de poseer una adecuada infraestructura y condiciones que cumplen con los estándares de calidad requeridos para el desarrollo de esta actividad, tanto es así que ha sido galardonado con el Premio Excelencias Gourmet 2019 y también el Premio Excelencias a la Popularidad 2019.

La experiencia del turismo rural (agroturismo) en el Parque Nacional Viñales, consiste en integrar a las familias campesinas a un turismo especializado con la participación de estudiantes y las personas interesadas en conocer la cultura tradicional; permitiendo que el visitante pueda participar de sus vivencias,

costumbres y de las actividades agropecuarias y consumiendo lo que el campesino produce diariamente y trabajando junto con él y su familia en las áreas de cultivos; y recorriendo los paisajes destacados del área protegida, en cuyo momento se les explica su contribución a la conservación ambiental del área a partir del trabajo que realizan; todo ello coordinado por un guía especializado. Estas actividades permiten que los campesinos puedan gozar de un ingreso adicional por concepto de pago por el trabajo en la finca, alojamiento, comida y los paseos guiados, y contribuye a los ingresos del área protegida. Esta interrelación es la parte más importante de la experiencia turista-familia campesina-área protegida, permitiendo una gestión participativa de los recursos naturales y su agrobiodiversidad.

**Gráfico 6.** Comportamiento de los visitantes que practican el turismo responsable en fincas asociadas al PNV



Fuente: Elaborada por los autores según datos del registro de visitantes al Parque Nacional Viñales.

La gestión participativa en las fincas agroecológicas de conjunto con los miembros de la familia ha posibilitado el incremento en más de tres veces de la producción y productividad de los cultivos agrícolas y la crianza de animales a pequeña escala. Generando excedentes importantes de productos de alta demanda en el mercado y su distribución a obras sociales como círculos infantiles, escuelas y centros de salud del territorio. La fuerza de trabajo en un 50% es contratada en los pueblos cercanos a la finca, por no poder cubrir las necesidades de fuerza de trabajo en las familias en relación a las actividades productivas que se realizan. Entre las principales actividades realizadas en las fincas está la relacionada con el diseño y producción de organopónicos y huertos intensivos, para el cultivo de especies hortícolas nativas y exóticas y frutas de alto rendimiento, aprovechando el estiércol de los animales de cría y los distintos productos de la finca para la elaboración de compost y la lombricultura, para la producción de abonos orgánicos.



**Gráfico 7.** Vista de la Finca agroecológica de Lele

Fuente: Yoel Martínez Maqueira, 2018



**Gráfico 8.** Exposición feria de agrobiodiversidad

Fuente: Mario A. Sánchez Carrillo, 2019

En el caso específico de la Finca El Olivo, es una finca agropecuaria, donde más del 50% de la superficie está dedicada a la cría estabulada de cabras y la producción de queso artesanal y además como actividad complementaria se realiza la producción de hortalizas y especies hortícolas. La finca utiliza el sistema de silvopastoril integrando los animales con árboles forrajeros de alto valor proteico. Ver **Gráficos 9 y 10**.



**Gráfico 9.** Ordeño de cabras estabuladas

Fuente. Yoel Martínez Maqueira, 2018



**Gráfico 10.** Exposición de diferentes tipos de queso

Fuente. Mario A. Sánchez Carrillo, 2019

Los Principales impactos generados por estas actividades en las fincas estudiadas son:

- ✓ Incremento de la agroproductividad de los suelos.
- ✓ Conservación de la biodiversidad del ecosistema productivo.
- ✓ Modificación del paisaje hacia un paisaje más agrobiodiverso.
- ✓ Incremento de las modalidades de turismo practicadas en el área.

- ✓ Reducción de la carga de trabajo del campesino involucrado, complementando el nivel cognitivo del turista sobre la actividad agrícola en el área.
- ✓ Genera beneficios económicos y sociales tanto para los campesinos involucrados como para las instituciones estatales asociadas.

Se muestra una Matriz DAFO, realizada por los autores a partir de estudios anteriores realizadas por grupos interdisciplinarios de expertos sobre el área de estudio. Y también a partir de los resultados obtenidos según las encuestas realizadas desde el año 2002 hasta el 2019, como parte de la investigación.

**Tabla 2:** Análisis matriz DAFO

<b>Debilidades</b>	<b>Fortalezas</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Limitaciones con su comercialización y marketing, visualización en las redes sociales, plataformas digitales, páginas web de origen nacional que motiven la atracción del turista por los atractivos del área y su comercialización.</li> <li>- Bajo nivel de conocimiento por las comunidades locales e instituciones del valor intangible del sitio patrimonial y sus diferentes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Los visitantes, repiten la visita al área de 2 a 3 veces como promedio.</li> <li>- El perfil del visitante está enfocado al turismo comunitario, principalmente al agroturismo, el interés en los recursos naturales y su biodiversidad, así como los atractivos culturales (música campesina, arquitectura</li> </ul>

<p>categorías de manejo y reconocimiento internacional.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Existencia de guías turísticos sin la certificación adecuada para el desarrollo de la actividad</li> <li>- Falta de organización y funcionalidad como un destino integrado y diversificado.</li> <li>- Problemas con los accesos y aparcamientos, la conservación y existencia de elementos visuales que perturban las vistas panorámicas, señalar mejor las rutas en los espacios urbanos y naturales, y falta de miradores adecuados.</li> <li>- Las infraestructuras están todavía poco adaptadas a la sostenibilidad y a la capacidad de carga.</li> </ul>	<p>vernácula, artesanía y gastronomía tradicional).</p>
<p><b>Amenazas</b></p>	<p><b>Oportunidades</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Existe fuerte competencia con el turismo de turismo de Sol y Playa que se promueve para Cuba.</li> <li>- Existencia de otras ciudades y sitios de patrimonio mundial con mejor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Representan una fuente de riqueza cultural y educativa para lo local, nacional, regional e internacional.</li> <li>- Se integran el patrimonio local, el turismo y las rutas culturales.</li> </ul>

<p>estructura y equipamientos</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Falta de planificación urbanística de cara a la afluencia de este turista que no tiene estacionalidad, para su visita.</li> <li>- Falta de acondicionamiento de la infraestructura para las personas con discapacidad.</li> <li>- Actualmente existe mayor tendencia al turismo de tránsito y no al turismo de estancia, que permitirá conocer y disfrutar el producto turístico de Viñales de forma integral.</li> <li>- Incremento de actividades ilegales en el destino, lo que incidió negativamente en la comercialización del producto turístico.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Es una alternativa al desarrollo turístico alternativo.</li> <li>- Realización de actividades al aire libre con la protección y seguridad adecuada.</li> <li>- Es recomendado por la mayoría de los visitantes como un destino a visitar.</li> <li>- Se encuentra a una distancia de menos de 200 Km de la capital del país.</li> </ul>
---	--

## CONCLUSIONES

- El desarrollo de la experiencia aquí presentada, genera un gran impacto ambiental a nivel local, tanto en el orden socioeconómico y ambiental, en comunidades asociadas al área protegida, ya que el trabajo que realizan en beneficio tanto de los cultivos tradicionales como alternativos, frutales y hortalizas, ayudan en el crecimiento y desarrollo agrícola, en el manejo y protección de los suelos, del agua para riego, la producción de compost o abono orgánico y la

socialización y difusión de la práctica de técnicas agroecológicas como cultura de siembra del campesino.

- El turismo alternativo es una modalidad que tiene en cuenta la diversificación de sus actividades, siempre que la comunidad esté dispuesta a asumir responsabilidades, sin abandonar sus modos de vida y sistemas propios de la comunidad, por dar prioridad a la actividad turística, es aquí donde las prácticas agrícolas como sistema de producción tradicional juegan un papel importante, como ejemplo de posible complemento al turismo y promoción del desarrollo integral para las comunidades, mitigando los efectos del Cambio Climático y la generación de nuevos empleos e ingresos económicos, evitando la migración de su población hacia las ciudades y a la vez fomentado una distribución justa de los ingresos, lo que debe contribuir a la conservación del medio ambiente y el desarrollo local sostenible en el territorio.
- Muestra las tradiciones agrícolas del campesino cubano e involucra en el trabajo cuerpo a cuerpo al turista, aportando nuevas vivencias y conocimientos a los mismos.
- La finca de mejores resultados y mayor visibilidad de la práctica del turismo alternativo en la zona es la Finca Coco Solo por su potencial de agrobiodiversidad e infraestructura técnica asociada que le proporciona ventajas competitivas sobre el resto.
- Se ha incrementado la participación de otros grupos sociales o grupos metas (personas de la tercera edad) en el desarrollo de esta modalidad de turismo alternativo o turismo responsable. La cual genera un impacto positivo en el desarrollo agrícola del ambiente rural en las áreas protegidas.

- Esta práctica turística proporciona experiencias de la más alta calidad a los turistas, trato personalizado con servicios altamente calificados, promoviendo el desarrollo de las riquezas naturales y culturales en el área, cuidando así los atractivos y la identidad propia de las comunidades, así como, difundiendo las ventajas y oportunidades que la actividad turística brinda a la economía y al ambiente, generando ingresos y aplicándolos a la conservación de los recursos naturales y con ello mejorar el nivel de vida de las comunidades del Parque Nacional Viñales, creando fuentes de trabajo y oportunidades de crecimiento a la población, y contribuyendo al desarrollo de servicios que se integren para ofrecer una mejor atención al turista.

#### REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

ALCÍVAR, Isidro; FREIRE, Ángel. Análisis del Desarrollo Turístico Comunitario en el Área Nacional de Recreación Isla Santay, Ecuador, **Ciencia y Tecnología**, n.2, p. 28-52. 2017

BRAVO, Y. El despliegue de la función calidad en el diseño de productos turísticos con atractivos rurales. **Revista de investigación en turismo y desarrollo local**. v. 2, n., p.1-23, 2009.

CALS, Joan; CAPELLA, Xosep; VAQUÉ, Empar. **El turismo en el desarrollo rural de España**. Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación, Madrid. España.1995.

CRUZ Lázaro; ARENCIBIA Leonel; ALAMINO, Richard. Propuesta de un procedimiento para la selección de espacios rurales con fines de agroturismo, **Retos Turísticos, Revista Cubana de investigaciones turísticas**. v 12, n. 1. p.1-13, 2013.

DE LA UZ, Jorge. **Actualización del estudio del Ciclo de vida de Viñales**. Escuela de Hotelería y Turismo, Pinar del Río, MINTUR, Cuba, p, 40. 2012.

DUTERME, Bernard. **Expansión del turismo internacional: ganadores y perdedores**, In: CASTELLANOS, Alicia (Coord.) **Turismo, identidades y exclusión**, Editora UAM- Juan Pablos, México. P. 11-29. 2008

FERNÁNDEZ del MONTE, Beatriz. **Procedimiento para elaborar productos agroturísticos en la finca la victoria, Puerto Padre**. Trabajo de diploma, Facultad de Ciencias Técnicas, Universidad de Las Tunas, Cuba, 2017

FUNEZ, Fernando. Agricultura con futuro: la alternativa agroecológica para Cuba. Estación Experimental Indio Hatuey. Perico, Matanzas, Cuba, **International Journal of Cuban Studies**. n.3, p.74-76. 2009

HOLDER, Andrew. **Economía Política y Desarrollo Turístico**. Tourism Studies and The Social Sciencies Editorial Routlege. Capítulo 5. Serie Bibliográfica CEPLADES. n.2. Ceplades-turismo. Facultad de Turismo. UNCo. p.105-134. 2005. Disponible en: <http://www.ilo.org>

HORTELANO, Luis Alfonso. **La planificación del turismo en Castilla-León: un destino emergente**. Planificación y gestión del turismo en el medio rural. Consejería de Turismo y Deporte, Junta de Andalucía (CENTIA), Jaén. España. p. 83-118. 2001

JAAFAR, Mastura; BAKRI, Norjanah Mohd; RASOOLIMANESH Mostafa. Local community and tourism development: a study of rural mountainous destination. **Modern Applied Science**, v. 9, n. 8, p. 407-416. 2015

LEUNG, Yu-Fai; SPENCELLEY, Anna; HVENEGAARD, Glen; BUCKLEY, Ralf. **Gestión del turismo y de los visitantes en áreas protegidas: directrices para la sostenibilidad**, Serie Directrices sobre Buenas Prácticas en Áreas Protegidas. n. 27, Gland, Suiza: UICN. 120 p. 2019

Lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución. VI Congreso del Partido Comunista de Cuba. 2011

MARTÍNEZ, Yoel. **Evaluación de los sistemas agroecológicos participativos como herramienta para la gestión de espacios protegidos**, Tesis de doctorado, curso de Ingeniería para el Desarrollo Rural, Universidad de Santiago de Compostela, Lugo, España. 2014

MARTÍNEZ, Yoel; DÍAZ-MAROTO, Ignacio Javier; CORVEA, José Luis; FERRER, Yuniel; FARFAN, Hermes; LIANES, Irán, MIRANDA, Juan Carlos. Potencialidades del agroturismo: una alternativa hacia el desarrollo de las comunidades rurales del área protegida Parque Nacional Viñales, **Spanish Journal of Rural Development**. v.4. n.2. p. 79-94. 2013.

MARTÍNEZ, Yoel; FARFAN, Hermes; CORVEA, José Luis; VALDÉZ Yamira. **Plan de manejo del área protegida Parque Nacional Viñales 2014-2020**. Ministerio de Ciencias Tecnología y Medio Ambiente, 2013.

MILLAN, Mercedes, LÓPEZ-GUZMÁN, Tomás; AGUDO, Eva. El turismo rural como agente: económico de desarrollo y distribución de la renta en la zona de Priego de Córdoba. **CIRIEC-España, Revista de Economía Pública, Social y Cooperativa**, n 55. p.167 -192. 2006

MINTUR. Ministerio de Turismo. **Resolución 50 del Ministerio del Turismo**. Principios y regulaciones para la aprobación de los productos turísticos de naturaleza, de aventuras y rural en el territorio nacional. 2014.

MORETTI Edvaldo Cesar, SALINAS Eduardo, RIBEIRO, Angelo F. de Nascimento. El ecoturismo en áreas kársticas tropicales: Parque Nacional Sierra da Bodoquera, Mato Grosso do Sul, Brasil y Parque Nacional Viñales, Pinar del Río, Cuba. **Gran Tour: Revista de Investigaciones Turísticas**. Escuela Universitaria de Turismo, Universidad de Murcia. España n.13. p. 82-104. 2016.

NEL-LO, Marta Gemma; SALINAS, Eduardo (Coord.).**Turismo en Viñales (Cuba)**. CD-ROM. 2011

OMT. World Tourism Organization. **Yearbook of Tourism Statistics, Data 2017**. Edition, UNWTO, Madrid. 2017.

OMT. World Tourism Organization. **Yearbook of Tourism Statistics, Data 2016**. Edition, UNWTO, Madrid. 2016.

ONEI. Oficina Nacional de Estadísticas e Información. **Anuario estadístico 2018**. Pinar del Río. <http://www.onei.cu>. 2018. Consultado en marzo del 2020.

PULIDO, Juan Ignacio. Turismo de naturaleza y sostenibilidad, **A Distancia**, v 21, n.1, p. 32-46, 2003.

REAL DECRETO 416/2014, de 6 de junio, por el que se aprueba el Plan sectorial de turismo de naturaleza y biodiversidad 2014-2020, **Boletín Oficial del Estado**, n. 147, de 18 de junio de 2014, p. 46026-46048. Disponible en: [https://www.boe.es/diario\\_boe/txt.php?id=BOE-A-2014-6432](https://www.boe.es/diario_boe/txt.php?id=BOE-A-2014-6432). Acceso el 25 de marzo 2020

RIVAS, Jesús; MAGADÁN, Marta. **Planificación y Gestión Sostenible del Turismo**. Oviedo. España. Septem ediciones, 2008.

RODRÍGUEZ, Karina. **Evaluación del potencial de fincas agropecuarias para el desarrollo del agroturismo en el municipio Puerto Padre de la provincia Las Tunas**. Trabajo de Diploma, curso de Ingeniería Industrial, Facultad de Ciencias Técnicas. Universidad de Las Tunas, Cuba, 2016.

RUIZ, Esteban; HERNÁNDEZ, Macarena, COCA, Agustín; CANTERO, Pedro; Campo Alberto del. Turismo comunitario en Ecuador. Comprendiendo el community based tourism desde la comunidad. **Pasos. Revista de Turismo y Patrimonio Cultural**, n. 6, p. 399-418. 2008.

Submetido em: 21 de abril de 2020

Aprovado em: 26 de maio de 2020

Publicado em: 30 de maio de 2020